

Aan de gemeenteraad van Westerveld
Postbus 50
7970 AB HAVELTE

Datum: 20 september 2019
Kenmerk: 2019.333
Onderwerp: Aanbieding accountantsdiensten vanaf 2020

Geachte Raad, geachte leden van de beoordelingscommissie,

Westerveld is een plattelandsgemeente met circa 20.000 inwoners en een zodanig oppervlak dat mensen er nog echt de ruimte hebben. Een plaats hoog in de top 10 van dunst bevolkte gemeenten van Nederland is een kwaliteit maar ook een zorgpunt als het gaat om het in stand houden van voorzieningen. U kiest daarbij voor samenwerking om het karakter van Westerveld te behouden, maar uw taken kostenefficiënt uit te voeren. Dat doet u samen met partners in de regio, in de provincie maar, met de aansluiting bij ONS, ook daarbuiten.

Daarmee kiest u een rol als organisatie die we vaker zien. Daar waar opschaling niet nodig is, proberen gemeenten dichtbij de burger te blijven en via samenwerking effectief en efficiënt de dienstverlening aan inwoners in te richten. Op die manier bezien bent u een gemeente die qua typering en omvang prima bij ons past. Wij bedienen diverse min of meer vergelijkbare gemeenten, qua kenmerken en structuur, inwoneraantal en omvang van de organisatie. We hebben derhalve ruime ervaring met zowel inhoudelijke thema's die spelen bij een plattelandsgemeente, als met de uitdagingen die er op uw schaal zijn in de bedrijfsvoering en de interne beheersing en het samenwerken met anderen daarin. We zijn dus bij uitstek de geschikte kritische vriend voor de controle van uw jaarstukken en de daarbij passende advisering en ondersteuning.

Daarom schrijven we graag in op uw aanbesteding voor de accountantsdiensten 2020 - 2023. HZG Accountants & Adviseurs is een regionaal opererend accountantskantoor, gevestigd in Groningen, met bewuste focus op decentrale overheden en maatschappelijke instellingen. Wij zijn als het gaat om de gemeentemarkt een gevestigde naam, marktleider in Noord-Nederland en kennen de regio. We werken voor gemeenten met een omvang tussen 9.000 en 65.000 inwoners en komen de uitdagingen van een gemeente met uw omvang dus vaker tegen. Daarnaast zijn we een relevante speler in aanverwante sectoren zoals het onderwijs en de culturele sector. Dat hebben we bereikt door gemotiveerde specialisten die hun klanten echt willen begrijpen, doorgronden en ondersteunen, zonder daarbij de primaire rol en functie als onafhankelijk controleur uit het oog te verliezen.

En uiteraard volgen wij de actuele ontwikkelingen in de regio en zijn we op de hoogte van de situatie van uw demissionair college, maar dat is niet van invloed op onze primaire functie.

Wij bieden u:

- Een directeur, met ruim 25 jaar ervaring bij gemeenten, in de persoon van Sietse Hofsteenge, die zelf ter plaatse functioneert als aanvoerder van het team.
- Een op elkaar ingespeeld team dat bestaat uit mensen met kennis van en ervaring bij gemeenten, waarin kennis van sociaal domein, fysiek domein, bestuurlijke sensitiviteit, creativiteit en innovatief vermogen, aandacht voor governance en compliance alsmede oog voor verbinding, aanwezig zijn.
- Een aanpak gericht op en uitgaande van het samen de klus klaren. Afspraken maken en nakomen, procesmatig, maar ook qua prijs. Mouwen omhoog en "doen", maar werk mag ook leuk en inspirerend zijn, voor u en voor ons.

- Concrete en leesbare rapportages, met werkbare adviezen.
- Een kritische, maar niet dogmatische, gesprekspartner. Signaleren, bespreken, afwegen, adviseren, ondersteunen, maar niet opleggen, voorschrijven, door de strot duwen.

Uw aanbesteding kent zoals gebruikelijk een aantal voorgeschreven elementen en documenten. Die hebben we zoals gevraagd aangeleverd via Tendered. Omdat het gevraagde plan van aanpak een beperking kent in aantal pagina's, en u in dat gedeelte een aantal terechte aandachtspunten behandeld wilt zien, voegen we de rode draad van onze aanpak toe aan deze aanbestedingsbrief. Daarmee is deze aanbestedingsbrief het cement tussen de bouwstenen van de inschrijving via Tendered.

Kernwoorden in de HZG aanpak zijn "Samenwerking" en "Communicatie". Dat betekent dat we samen de jaarcyclus inplannen, heldere afspraken over en weer maken en duidelijkheid bieden in wat we van u nodig hebben. Vervolgens zorgen we in goede samenwerking ervoor dat er adequate verantwoordingsdocumenten beschikbaar komen voor uw Raad met een heldere rapportage van de accountant erbij. Dat betekent dat we de controles organiseren rondom een aantal natuurlijke communicatiemomenten. Wij hebben dat in de kern vertaald in een 7-stappen model. Voor ons is het aantal stappen niet belangrijk, maar de kwaliteit van de cyclus. Concretisering van onderstaand schema volgt na opdrachtverstrekking, en als we met elkaar tot meer of minder fasen komen, dan heeft dat geen effect op de totale omvang van de werkzaamheden en dus ook geen effect op de prijs. Hoewel we niet uitsluiten dat we een voor u verrassende inhoudelijke constatering doen, werken wij verrassingsvrij, zowel procesmatig als qua prijs. Dat betekent dat, bij een professionele samenwerking, meerwerk niet aan de orde is.

Het model zou er in de basis als volgt uit kunnen zien:

Omschrijving	Gemeente Westerveld	HZG	Wanneer
Aftrap	1 Directie en controller 2 Portefeuillehouder 3 Raad / auditcommissie	Directeuren	Oktober
Interimcontrole	Organisatie	Directeur en team	November
Bespreking concept managementletter	1. Directie en controller 2. Portefeuillehouder	Directeuren	December / Januari
Bespreking boardletter	3. Raad / auditcommissie		
Vorbereidingsgesprek jaarrekening	Financiële staf	Directeuren	Januari
Jaarrekeningcontrole	Organisatie	Directeur en team	April
Eindgesprek jaarrekening en concept accountantsverslag	1. Directie en controller 2. Portefeuillehouder 3. Raad / auditcommissie	Directeuren	Binnen drie weken na afronding
Evaluatie	U bepaalt	Directeuren	In overleg

De uitwerking van dit schema vindt u in het plan van aanpak, onderdeel G2.



ACCOUNTANTS & ADVISEURS

Het is ons een genoegen u deze aanbieding te mogen doen. Wij zien uit naar een nadere kennismaking bij het interview en we beantwoorden graag uw vragen naar aanleiding van onze aanbieding.

Hoogachtend,
Hofsteenge Zeeman Groep B.V.

[HZGACCOUNTANTS.NL](https://www.hzgaccountants.nl)