

Duurzaam inkopen en SROI

Rekenkamercommissie Westerveld

Thijs Boertien

15 november 2022



Agenda

- Context onderzoek
- Conclusies
- Aanbevelingen

Context onderzoek

Aanleiding

- Inkoop- en aanbestedingsbeleid (2017)
 - Uitgangspunten voor Social Return on Investment (SROI) en duurzaamheid
- Motie Fair Deal (juli 2019)
 - Geen heldere criteria voor duurzaamheid
 - Fair Deal: eerlijke prijs, milieuvriendelijk, waar mogelijk regionaal
- Ronde RKC: Behoefte bij de raad om te weten in hoeverre vastgelegde uitgangspunten tot een meetbaar resultaat hebben geleid

Context onderzoek

Vraagstelling

Op welke wijze past de gemeente de ambities ten aanzien van SROI en duurzaamheid toe bij haar inkopen en wat zijn daarvan de praktische effecten? Hoe vindt de verantwoording richting de raad hierover plaats? En op welke manier kan de gemeente de realisatie van deze doelen nog meer bereiken en daar de raad blijvend over informeren?

Onderzochte aspecten

- A. Opzet beleid
- B. Uitvoering Inkoop- en aanbestedingsbeleid
- C. Doelrealisatie
- D. Betrokkenheid van de raad en informatievoorziening

Context onderzoek

Aanpak van het onderzoek



3 casussen:

1. Koffie en thee
2. Vervanging bedrijfsauto's
3. Duurzaam bermbeton

Conclusies

- Voor duurzaamheid bij inkopen zijn uitgangspunten vastgesteld maar geen (SMART) doelstellingen
- Eigenaarschap voor duurzaamheid bij inkopen is niet duidelijk belegd in de organisatie
- Toegevoegde waarde van instrument voor behalen duurzaamheidsambities wordt erkend

Conclusies

- De SROI doelstelling is duidelijker: “mensen met een grote(re) afstand van de arbeidsmarkt en leerlingen aan een werkplek of aan werkervaring helpen” maar niet SMART
- Uitvoering op papier belegd bij Werkbedrijf Zwolle en Expertisecentrum Social Return
- Uitvoering zoals beoogd op papier vindt niet plaats in de praktijk

Conclusies

- Het is niet inzichtelijk is in welke mate praktische effecten worden gerealiseerd.
 - Monitoring vindt niet plaats
 - geen rapportages richting de raad
- Er zijn praktijkvoorbeelden op individueel casusniveau waaruit aandacht voor duurzaamheid blijkt
 - Komt vanuit individuele medewerkers, niet vanuit systematisch gevoerd inkoopbeleid

Conclusies

Opzet en werking van het beleid t.a.v. duurzaam inkopen en SROI is op dit moment **niet doeltreffend**

Aanbevelingen

1. Maak een bewuste afweging of je de inzet op duurzaam inkopen en de toepassing van SROI wilt verstevigen of niet.

Aanbevelingen

De gemeente is gebaat bij een meer expliciete **koppeling** tussen de **bredere duurzaamheidsambities** en **de inzet van duurzaamheid bij inkopen (inclusief circulariteit)** en **SROI**.

2.

- A. Voer als raad met het college het gesprek over de wijze waarop deze koppeling kan worden verstevigd.
- B. Geef als raad het college de opdracht om op voornoemde aspecten SMART doelstellingen te formuleren en stel deze als raad formeel vast.

Aanbevelingen

3. Beleg het eigenaarschap voor duurzaam inkopen expliciet in de organisatie.

Aanbevelingen

4. Benut SSC Ons en haar netwerk van gemeenten en provincie meer als kennis- en sparringpartner(s) op het vlak van duurzaam inkopen.

Aanbevelingen

5. Verzoek het college om **de feitelijke toepassing van SROI te verbeteren** en voor de raad inzichtelijk te maken hoe het college dit gaat doen.

Aanbevelingen

6. Ga als raad met het college in gesprek over de wijze waarop de raad geïnformeerd moet worden over de uitvoering van duurzaam inkopen (inclusief circulariteit) en SROI

Bij TwynstraGudde werken adviseurs en managers aan veel van de grote en urgente thema's van deze tijd. Denk aan veiligheid, energie, klimaat, digitalisering, mobiliteit, duurzaamheid, financiën en gezondheid. We bieden onze opdrachtgevers binnen zowel de overheid als het bedrijfsleven unieke, werkbare oplossingen en brengen complexe projecten en programma's tot een goed einde. Iets creëren van blijvende waarde, daar gaan we voor. Daardoor hebben we een directe impact op (toekomstige) maatschappelijke en economische ontwikkelingen. En dus een grote impact op morgen.

Alle intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot deze presentatie berusten bij TwynstraGudde. Niets uit deze presentatie mag worden verveelvoudigd of openbaar gemaakt zonder schriftelijke toestemming van TwynstraGudde.